

ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ЯДРЕНА ЕНЕРГЕТИКА „ИГОР КУРЧАТОВ“, КОЗЛОДУЙ
Област Враца, ул. „Освободител“, тел: 0973/80560, е – mail: pg_qe@mail.bg

УТВЪРДИЛ:...



инж. СНЕЖИНА ЦВЕТАНОВА

ДИРЕКТОР НА ПГЯЕ-КОЗЛОДУЙ

**ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ КЪМ СТРАТЕГИЯТА ЗА РАЗВИТИЕ
НА ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ЯДРЕНА ЕНЕРГЕТИКА „ИГОР КУРЧАТОВ“
ЗА ПЕРИОДА 2023-2024 Г.**

Представен на Общо събрание на колектива с протокол №5/08.09.2023г.

Представен на обществен съвет с протокол № 6/08.09.2023г.

утвърден със заповед на директора №740-23/15.09.2023г.

Съгласуван с:

Председател на синдикалната организация: Марияна Цветкова

2023г.

Дейност	Бюджет	Източник на финансиране	Срок за изпълнение	Очаквани резултати	Индикатори за изпълнение			Отговорник
					Индикатор	Текуща стойност	Целева стойност	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Приоритетна област 1. Повишаване качеството на образованието по общообразователните предмети и техническите дисциплини								
<i>Оперативна цел 1 Усвояване на съвременни ключови компетентности за личностно и професионално развитие за успешна реализация на пазара на труда</i>								
Поставяне във фокуса на обучението овладяването на ключови компетентности и развиване на способности	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Прилагане на методи на преподаване, ориентирани към развиване на ключовите компетентности на XXI век и социалното включване на учениците	Създадена система за подкрепа на учители за методите на преподаване и оценяване	Поддържане на системата за подкрепа на учителите, относно методите на преподаване и оценяване	Разработена и въведена система	ЗДУД Главен учител
Акцентиране върху формиране на гражданска, финансова, дигитална, медийна грамотност и дух на предприемчивост и иновации	Не се изисква финансиране	Програма „Образование“ 2021 -2027 г	2023 / 2024	Обучени учители за преподаване по Предприемачество, Икономика, Гражданско образование	Брой обучени учители Брой учители, прилагащи компетентностния подход	Учители, прилагащи компетентностния подход	Формиране на гражданска, финансова, дигитална и медийна грамотност	Учители по Предприемачество Икономика Гражданско образование
Овладяване на чужди езици и придобиване на дигитални и комуникативни умения, работа по международни проекти	Предвидени средства в рамките на проекта	Програма „Еразъм“ +	Във времевите рамки на проекта	.Свободно общуване на съответния език, провеждане на работни стажове	Брой учители, работещи по проекти Брой ученици, работещи по проекти	8	8	Учители по чужди езици

Развитие на ключови компетентности и умения за овладяване на професия	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Използване на опита на специалисти, провеждане на практически занятия	Брой проведени производствени стажове и практики	Брой ученици, участващи в производствени стажове и практики	Провеждане на производствени стажове и практики	Учители, преподаващи по предмети от професионална подготовка
Развитие на ключови компетентности за живот през XXI век, чрез средствата и формите на технологиите, изкуствата и спорта	Не се изисква финансиране	НП „Заедно в изкуствата и спорта“	2023 / 2024	Въвеждане на нови технологии при обучението, участие в конкурси и спортни състезания	Брой участници в състезания и конкурси	2 място в областния етап по футбол, 1 място в районното състезание „Млад огнеборец“, Приятелска среща волейбол юноши, колопоход „По стъпките на Ботев“, 1 място в конкурса „С очите си видях бедата“	1 място на областния етап по футбол, ежегодно участие в колопоходи, състезания по волейбол, участие в конкурси и заемане на призови места	Учители по ФВС, изобразително изкуство
Повишаване на резултатите от изпитите от НВО в края на 10 клас и тези от ДЗИ по БЕЛ и ДЗИППК в 12 клас	Не се изисква финансиране	Програма „Образование“ 2021 -2027 г	2023 / 2024	Повишаване на резултатите от външно оценяване на 10 клас и държавните изпити в 12 клас	Постигнат успех по НВО по БЕЛ и Математика и ДЗИ БЕЛ и ДЗИППК 12 клас	Подготовка за НВО и ДЗИ БЕЛ и ДЗИППК 12 клас	Повишаване на успеха от НВО по БЕЛ и Математика и ДЗИ БЕЛ и ДЗИППК 12 клас	Учители по БЕЛ, Математика и професионална подготовка
Ежегоден анализ на резултатите от външно оценяване,	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	Ежегодно 2023 – 2028	Определяне на силните страни, набелязване на мерки за	Среден успех на училището	Оценка на постиженията, анализ на резултатите	Поддържане на успеваемостта, прилагане на мерки за	Учители Класни ръководители

държавни изпити и постижения на учениците в състезания и олимпиади				преодоляване на трудностите			завишаване на резултатите	
Формиране на умения в учениците да използват придобитите компетентности при провеждане на производствени практики, стажове, изпълнение на ежедневни задачи, за справяне в сложни и непознати житейски ситуации	Не се изисква финансиране	ЗПУО ЗПОО	Постоянен 2023 - 2028	Разработена система за оценка качеството на професионалното образование, осъществяване на дуална система на обучение	Електронна система за проследяване реализацията, на учениците завършили	Прилагане на придобитите компетентности в реална работна среда	Проследяване на резултатите от проведени стажове, производствени практики и дуалната система на обучение	Учители по професионална подготовка
Създаване на условия и подкрепа на екипната работа на учителите за интегриране на учебното съдържание, за ефективно осъществяване на междупредметни връзки и работа върху усвояване на свързващите компетентности у учениците	Средства за обновяване на технологиите	Делегиран бюджет	Постоянен 2023 - 2028	Провеждане на открити уроци, бинарни уроци, чрез използване на интерактивни дъски, мултимедии и създаване на междупредметни връзки	Използване на електронни материали и интернет	Създадени електронни материали и уроци за повишаване на качеството на обучение	Провеждане на уроци, с цел постигане на ефективност в образователния процес	Ръководство

Интегриране на дигиталната и медийната грамотност в обучението по всички учебни предмети;	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Запознаване на учениците с изкуствения интелект и начина на използване, разпознаване на фалшивите новини, фишинг атаките и последиците от тях	Използване на интернет платформи, сайтове, социални мрежи	Извличане на информация от интернет пространството за обръщение и лични цели	Използване на изкуствения интелект в помощ на обучението и образованието. Разпознаване на фалшивите новини и предпазване от електронни кражби	Учители по ИТ, Гражданско образование
Заздравяване и поддържане на взаимоотношенията с АЕЦ „Козлодуй“ ЕАД, ДП „Радиоактивни отпадъци“, висши учебни заведения и други партньори	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 - 2028	Повишаване на знанията и уменията, чрез провеждане на инициативи с партньорските организации	Проведени срещи и дискусии за овладяване на професионални знания и умения	Брой проведени мероприятия с партньорите	Използване на опита, знанията и уменията на специалисти те от партньорските организации	Ръководство Учители по професионална подготовка
Системно взаимодействие между с родителите за формиране и развитие на ключови компетентности и умения у учениците за живот и работа през XXI век	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 - 2028	Привличане на родителите и тяхното участие в обучението на децата им	Провеждане на срещи и активна комуникация с родителите, с цел успеваемост и поведение на децата им	Брой проведени срещи с родителите и ефективност от разговорите	Включване на родителите активно в обучението и образованието на децата им	Класни ръководители Педагогически съветник Главен учител Учители по предмети
<i>Оперативна цел 2. Акцентирание върху практическата приложимост на изучаваното учебно съдържание</i>								
Методическо подпомагане на педагогическия персонал за провеждане на	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	Ежегодно 2023 - 2028	Мотивирани и подготвени учители за ефективно практическо	Брой проведени вътрешно училищни квалификации	Провеждане на квалификации и обучения	Повишаване на успеваемостта по професионално обучение	Главен учител

професионално обучение				обучение с осигурени материали и ресурси				
Поддържане на партньорствата и сътрудничеството с висшите учебни заведения – ТУ – София, ТУ – Габрово, РУ – „Ангел Кънчев“, ТУ - Варна	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	Постоянен 2023 - 2028	Изградени партньорски взаимоотношения с работодателите	Брой партньорски организации	Провеждане на срещи със специалисти по специалности, участия в състезания	Овладеяване на избраната професия, постигане на призови места в ежегодното участие на състезанието „Млад инсталатор“, състезанието, в ТУ - Варна	Директор ЗДУД
Провеждане на производствени стажове и практики в реална работна среда	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	По график 2023 / 2024 2024 / 2025	Придобиване на професионални знания и умения, трудови навици в реална работна среда	Брой реализирани мероприятия	Проведени производствени стажове и практики в АЕЦ „Козлодуй“ и ДП „Радиоактивни отпадъци“	Успешна реализация и кариерно ориентиране в избраната професия	Директор ЗДУД
Прилагане на изградената вече система за проследяване на реализацията на завършилите ученици;	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	09/2024	Брой на реализираните се ученици по специалности	Брой ученици, насочили се към овладяване на изучаваната в гимназията професия	Брой завършили ученици по отделните специалности	Брой ученици, продължаващи образованието си по отделните специалности и брой започнали работа по професията	Директор ЗДУД Учители по професионална подготовка
<i>Оперативна цел 3. Развитие на способностите и талантите</i>								
Разширяване на обхвата на учениците, участващи в занимания по	Работа по проекти	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Мотивирани ученици за лично развитие	Брой призови места в състезания и конкурси	Брой ученици, участващи в състезания и конкурси	Постигане на призови места в конкурси и състезания	Директор ЗДУД Учители по предмети

интереси, чрез провеждане на разнообразни форми на изява								
Подкрепа на учениците с изяви способности и активно участие в състезания, и олимпиади, чрез еднократни стипендии и/или материални или морални стимули;	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Увеличен брой ученици с интерес към професионалното образование и изобразителното изкуство	Брой участници в състезания и конкурси	Брой ученици, заявили желания за участие в състезания и конкурси	Постигане на призови места и утвърждаване имиджа на гимназията	Директор ЗДУД Учители по професионална подготовка Учители по Изобразително изкуство
Мотивиране на учителите за работа с ученици и участие в състезания на местно, регионално, национално и международно ниво в областта на техническите дисциплини, науката, спорта, технологиите и изкуствата	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	2023 / 2028	Мотивирани учители за работа с изяви ученици	Брой учители, работещи по проекти или други форми	Брой учители и ученици, постигнали призови места	Постигане на високи постижения и резултати	Учители по предмети
<i>Оперативна цел 4. Мотивиране за учене през целия живот</i>								
Включване в самостоятелна форма на обучение	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	По график 2023 / 2024	Предоставяне на образование на лицата, които не са	Обхванати лица, незавършили	Брой лица, обучаващи се в самостоятел	Брой лица, завършили самостоятелна	ЗДУД

лица, които не са завършили средно образование;				завършили средно образование	средно образование	на форма	форма на обучение	
Валидиране на знания и умения по отделните специалности, и обучение, придобито неформално или въз основа на придобит професионален опит;	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	Ежегодно 2023 - 2028	Повишена квалификация на желаещите за валидиране и повторна интеграция на пазара на труда	Брой лица с валидирани знания	Брой лица, заявили валидация	Брой лица, явили се на изпит за валидиране на знания и умения по професията	ЗДУД
Осигуряване на съвременна образователна среда, за усвояване на ключови компетентности по общообразователна и професионална подготовка;	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	Постоянен 2023 - 2028	Повишаване на ключовите компетентности по общообразователна и професионална подготовка	Използване на интердисциплинарен подход, свързване и съчетаване на знания между различни предмети	Актуализиране на учебни планове, образователни ресурси, достъп до онлайн библиотеки, специализирани сайтове	Развиване на ключови компетентности, използване на съвременни технологии и ресурси	Учители по предмети Учители по професионална подготовка
Изграждане на STEM - среда за прилагане на нови методи на преподаване, с цел мотивиране на учениците за учене, усвояване на	НП	Делегиран бюджет	2024	Повишаване на качеството на обучение по техническите дисциплини и общообразователните предмети	Използване на електронни учебни ресурси, оборудвани кабинети, макети и други	Прилагане на нови методи на преподаване и подходи за обучение	Изграждане на STEM – център за по – ефективно обучение по техническите дисциплини	Ръководство Гл. счетоводител

трайни знания и професионална ориентация в областта на високите технологии								
Поддържане и облагородяване на пространствата около сградата на общежитието, и „френския двор“, като място за диалог в междучасията, за изграждане на позитивна училищна среда	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Оформяне на пространствени площи и пейки, предназначени за отдих по време на междучасията и в извънучилищно време /за сградата на общежитието/	Създаване на позитивна и спокойна училищна среда	Наличие на оформени места за отдих и почивка в гимназията, и пространство около сградата на общежитието	Приятни и привлекателни места за отмора	Ръководство Учители
Ежегодно обновяване на физическата среда и технологичната база в гимназията, за мотивиране на постиженията на учениците и осигуряване на естетични, модерни и гъвкави пространства	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	Периодично 2023 / 2024	Осигуряване на естетични и съвременни пространства за работа и провеждане на дейности	Обособени пространства за работа и провеждане на редица дейности	Наличие на пространства за работа и провеждане на редица дейности	Обновяване на материалната база, с цел подпомагане на мотивацията на учениците за работа и учене	Директор Гл. счетоводител
Разширяване на достъпа до модерни ИТ технологии, с оглед провеждане и участие в иновации	Проекти В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	2023 - 2028	Допълнително обновяване и оборудване на кабинетите по специалности с	Осигуряване на съвременна учебна база, отговаряща на модерно обучение	Наличие на технологии, използващи се в обучението	Оборудване и достъп до модерни технологии, качествен достъп до	Директор Гл. счетоводител

от разстояние, бърз и качествен достъп до информация и приобщаване на други участници в иновационните процеси				необходимите технологии			информационни ресурси	
Поддържане на зелените площи в двора на гимназията и около сградата на общежитието	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Осигуряване на приятни зелени пространства, формиране на принадлежност и отговорност към училищната общност и трудови навици	Удобно разположени пространства, позволяващи естетическо оформяне	Наличие на пространства, подходящи за озеленяване	Оформяне на зелени кътове, естетически подредени и облагородени	Директор Гл. счетоводител
<i>Оперативна цел 5. Мотивирани и креативни учители</i>								
Оказване на подкрепа на новоназначените учители в гимназията	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	При новоназначени учители 2023 / 2024	Приобщаване и подпомагане на новоназначените учители	Оказвана помощ на новоназначени учители по общообразователни предмети и технически дисциплини	Наличие на механизъм за подпомагане на млади учители	Утвърждаване на решението на новоназначените учители да продължат работата си като педагози в бъдеще	Директор ЗДУД Действащи учители

Утвърждаване на партньорските взаимоотношения с висшите учебни заведения, относно провеждането на обучения за повишаване на квалификацията на учителите по общообразователни предмети и технически дисциплини	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	2023 - 2028	Провеждане на поддържащи обучения	Провеждане на обучения, повишаване на квалификацията на учителите по предмети	Брой обучени учители по общообразователни предмети и технически дисциплини	Брой обучения на година	Директор Гл. учител
Осъществяване на мобилност на педагогически специалисти, в т.ч. и чрез Европейска програма Еразъм+;	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет „Еразъм“ +	2023 -2028	Подобряване на качеството на образование, развиване на нови методи и подходи в обучението, разширяване на межкултурния опит на учителите	Инструмент за развиване на подходи и методи на образование на международно равнище	Определяне на цели очаквания на учителите от мобилността	Създаване на отворено сътрудничество и обмяна на опит в образованието на международно равнище	Директор Учители
Подкрепа на учителите за прилагане на индивидуален подход и за персонализиране на обучението за всеки ученик, съобразно индивидуалните му потребности, напредъка и	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Достъп до подходящи учебни ресурси и инструменти за създаване на персонализирани уроци и поставяне на индивидуални задачи	Обучения за прилагане на персонализиран подход , методи за оценка на индивидуалните нужди, използване на индивидуални интелект	Административна подкрепа за учителите за реализиране на персонализирано обучение	Постигане на успешни образователни резултати и разгръщане на пълния потенциал на всеки ученик	Директор ЗДУД

възможностите за разгръщане на пълния му потенциал								
Използване на възможностите на дигиталните технологии и изкуствения интелект при персонализацията на обучението	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Използване на адаптивни образователни платформи, за персонализирани учебни пътища и задачи, отговарящи на нуждите на всеки ученик	Използване на виртуална и разширена реалност, като уникална възможност за индивидуално обучение, за изследване на проследяване на различни сценарии	Предстоящо въвеждане на изкуствения интелект за образователни цели	Обработването на големи масиви от данни от изкуствения интелект, в помощ на учителите за анализ и прогнози в учебния процес, адаптиране на материалите спрямо изисквания, възможности и индивидуални нужди на учениците	Директор Учители
Ясни механизми (критерии) за оценка труда на учителите	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Изготвена карта за оценка труда на учителя	Брой изготвени карти	Запознаване с критериите	Мотивиране, стимулиране и удовлетвореност на учителите от положения труд	Директор Комисия
<i>Оперативна цел 6. Ефикасно управление, основано на креативност и иновации</i>								
Управление на образователно-възпитателния процес чрез внедряване на ефективна система за обучение и учене, ориентирана към мислене	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Внедрена училищна система за ефективно обучение и учене	Създадена училищна система за ефективна обучение и учене	Налична система за обучение и учене, ориентирана към мислене	Подобряване на образователно – възпитателния процес	Директор ЗДУД

Разработване и утвърждаване на единна и непротиворечива система за ефективно управление на институцията	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	До 15.09. на всяка учебна година до 2028 г.	Изработени и утвърдени: Училищен учебен план Учебни програми Етичен кодекс Седмично разписание на часовете, Списък образец 1 Комисии	Брой изготвени и утвърдени документи	Изготвени са необходимите документи за работа на гимназията	Документацията в гимназията, отчита ефективността от работата	Директор
Утвърждаване на интегрирания подход и ефективното взаимодействие със заинтересованите институции и гражданите	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	Постоянен 2023 - 2028	Съвместни усилия и ангажимент от всички участници в образователния процес	Брой организации и институции, привлечени като партньори на гимназията	Поддържане на партньорски отношения с предприятия от национално значение, бизнес и община	Подкрепа за осъществяване на образователни проекти, събития, с цел привнасяне и утвърждаване на опит и умения	Директор Учители
Подкрепа на ученическия съвет, като ефективен участник в училищния живот и в организационното развитие на гимназията	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	Постоянен 2023 / 2024	Развиване на ученическо лидерство и активно гражданство	Ученическият съвет, насърчава учениците да се ангажират в общността на гимназията	Действащ ученически съвет в гимназията	Създаване на образователна среда с активни млади хора и гражданска позиция	Директор ЗДУД Учители
Утвърждаване на лидерството и предприемаческия подход в управлението на гимназията	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	Постоянен 2023 - 2028	Лидерски умения, предприемчивост и ангажираност на ръководството за постигане на високо качество на образование в гимназията	Ефективността на управлението на гимназията, изисква отвореност, креативност, предприемачески подход	Прилагане на предприемаческия подход, отвореност към промени и иновации	Успешно лидерство и предприемачески подход в управлението на гимназията, прилагане на промени и иновации	Ръководство

Стимулиране на работата на класните ръководители при взаимодействие с родителите	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	Постоянен 2023 / 2024	Установяването и поддържането на партньорски отношения с родителите, водят до подобряване на образователната среда и учебен процес	Допълнително стимулиране на класните ръководители под различни форми,, за положения от тях труд, извън регламентирания по закон	Форми на стимулиране на учителите – финансови, бонуси, професионално развитие	Удовлетвореност и мотивация на класните ръководители от допълнително положения труд	Ръководство
Системно наблюдение и ежегодно отчитане на напредъка на учениците и резултатите от обучението	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	Постоянен 2023 - 2028	Оценка на ефективността от обучението и обратна връзка за набелязване на мерки за отстраняване на слабостите	Наличие на механизъм за системно наблюдение и ежегодно отчитане на напредъка на учениците и резултатите от обучението	Ясно дефинирани образователни стандарти, посочващи очакванията за учениците по общообразователна и професионална подготовка	Информация за постигането на образователните цели, определяне на силните и слаби страни на учениците	Директор ЗДУД Класни ръководители Учители
Оптимизиране на връзката на гимназията с родителите за предоставяне и обмен на информация, чрез различни канали на разпространение – страница на гимназията в интернет, социални мрежи, електронен дневник;	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	Постоянен 2023 / 2024	Навременно предоставена информация на родителите и обратна връзка. Бърза реакция и от двете страни в помощ на ученика	Връзката, училище – родители, най – ефективният начин за успешен образователен процес	Изградени партньорски взаимоотношения с родителите. Осъществяване на комуникация по удобни и за двете страни канали – електронен дневник, социални мрежи	Повишаване на резултатите от обучението и поведението на учениците	Директор ЗДУД Педагогически съветник Класни ръководители Учители
Поддържане на координационен механизъм за	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	Постоянен 2023 - 2028	Ясно, точно и разбираемо планиране на	Поддържането на координационен механизъм за	Наличие на координационен механизъм за	Чрез координацион	Директор ЗДУД Главен учител

наблюдение, мониторинг и контрол на изпълнението на заложените цели				всички ресурси, необходими за постигането на целите	наблюдение, мониторинг и контрол на изпълнението на заложените цели, е ключов инструмент за постигане на качествено образование и постоянно подобрене на образователната среда.	наблюдение и контрол на заложените цели	ният механизъм се прави анализ и оценка на ефективността на предприетите мерки и постигнатите резултати	
---	--	--	--	---	---	---	---	--

Оперативна цел 7. Сътрудничество на Професионалната гимназия по ядрена енергетика с други училища

Поддържане на партньорски отношения между гимназията и други училища по сходни въпроси, обмен на добри практики и други	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Обменът на информация, води до обогатяване на знанията и уменията на страните	Провеждане на срещи, добри практики по предмети	Редовно провеждане на срещи и добри практики на междуучилищно ниво по предмети	Обмен на информация между учителите от другите училища по сходни въпроси	ЗДУД Главен учител Учители
---	---------------------------	------------------	-------------	---	---	--	--	----------------------------------

Поддържане на училищната библиотека и обогатяване на библиотечния фонд	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет Дарения	2023 / 2024	Повишаване на знанията на учениците и в помощ на учителите по предмети	Библиотечен фонд, включващ литература на хартиен носител и електронни материали, необходими за обучението по общообразователни предмети и технически дисциплини	Наличие на литература – специализирана, художествена и публицистика за нуждите на учениците от Професионалната гимназия	Обогатяването на библиотечния фонд, осигурява ползването на учебни материали и подпомага обучението на учениците по отделните предмети	Директор ЗДАСД ЗДУД
--	----------------------	-----------------------------	-------------	--	---	---	--	---------------------------

Приоритетна област 2. Системна и целенасочена работа за патриотично възпитание, формиране на национално самосъзнание и общочовешки ценности

Оперативна цел 1 Възпитание в родолюбие и патриотизъм

Мотивиране на учениците за участие във формите за извънкласна дейност, свързани с историята и литературата	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Формирани умения за изказване на информирано мнение, на взаимно уважение, разбирателство и сътрудничество	Брой предложени извънкласни дейности; Брой участници в тях	По две инициативи на учебен срок	По три инициативи на учебен срок	Главен учител Учители по История БЕЛ
Повишаване възможностите за публичните изяви на учениците и на тяхното качество	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Проведени дебати по значими теми с други училища от областта и страната	Брой проведени дебати	По две инициативи на учебен срок	По три инициативи на учебен срок	Учители Ученически съвет
Редовно отбелязване на значими събития, свързани с българската история	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	Ежегодно 2023 - 2028	Усвоени знания за събития и личности, свързани с нашата история; Формирано чувство на национална гордост и признание към историческото ни минало	Брой проведени инициативи Брой участници	Подготовка и организация на събития, свързани с българската история	Отбелязване на значими дати от българската история, с цел формиране на родолюбие и патриотично възпитание	Учители по История и цивилизация
Организиране на срещи с представители на МВР	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Развито умение за разпознаване на проявите на радикализъм и екстремизъм	Брой срещи; Брой участници в тях	Провеждане на срещи с представители на МВР	По една на срок По 120 ученици	Директор Класни ръководители
<i>Оперативна цел 2. Приобщаване към европейските ценности</i>								
Отбелязване на деня на Европа чрез организиране на ден на ученическото самоуправление	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	Ежегодно 2023 - 2028	Усвоени знания за принципите и значението на ЕС; Формирани компетентности за личностно развитие	Брой участници; Брой събития	Ежегодно отбелязване на деня на Европа	По веднъж в учебна година	Учители Ученически съвет

Организиране на дебати, свързани с историята, принципите и целите на ЕС	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	Ежегодно 2023 - 2028	Уسوени знания за принципите и значението на ЕС	Брой участници; Брой събития	Организация и подготовка на дебатите	По веднъж в учебна година	Учители по Гражданско образование Ученически съвет
---	---------------------------	------------------	----------------------	--	---------------------------------	--------------------------------------	---------------------------	---

Приоритетна област 3 Усилена професионална подготовка на учениците по специалностите, изучаващи се в гимназията

Оперативна цел 1 Професионална подготовка по специалности

Интензивна подготовка по отделните специалности	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	2023 - 2028	Повишаване на знанията и уменията по отделните специалности	Брой лабораторни занятия Брой ученици, включили се в състезания с професионална насоченост	Подготовка и участие на ученици в състезания с техническа насоченост	Включване във всички състезания	Главен учител Учители по технически дисциплини
Учебно оборудване и обновяване на кабинетите по технически дисциплини	В рамките на бюджета Проекти	Делегиран бюджет Проекти	2023 - 2028	Подобряване на качеството на обучение, чрез използване на нова техника и технологии	Оборудвани кабинети с необходимите техника и технологии	Наличие на кабинети и използването им за професионална подготовка	Повишаване на успеваемостта на ДИПКП	Директор Учители по професионална подготовка

Оперативна цел 2 Обучение на учениците, чрез дуална система на обучение (обучение чрез работа в реална работна среда)

Провеждане на производствени стажове и практики на учениците от 11 и 12 клас, специалности ЯЕ и ТТ	Национален проект за дуална форма на обучение	НП	2023 / 2024 2024 / 2025	Практическо обучение, за усвояване на умения в реална работна среда	Сключени договори за работа между учениците и АЕЦ „Козлодуй“	Начало на дуалното обучение – септември 2023	Изграждане на трудови навици, повишаване на успеваемостта по ДИПКП	Директор Учители по професионална подготовка
Провеждане на срещи с ръководни кадри и специалисти, с цел кариерно консултиране на учениците и информиран избор	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Кариерна ориентация на учениците и придобиване на ясна представа за спецификите на отделните специалности	Специалисти от партньорски предприятия	Проведени две срещи със специалисти от партньорски организации	Провеждане на три срещи със специалисти и ръководни кадри от партньорски предприятия	Старши учители по технически дисциплини

Приоритетна област 4 Насърчаване и участие на учениците в състезания и олимпиади

<i>Оперативна цел 1 Мотивация за учене</i>								
Полагане на усилия в подготовката и постигане на високи цели	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Осъзнаване на образованието, като ценност за бъдещо развитие	Подготовка на учениците по предмети	Осъществени консултации по предмети, индивидуална работа с ученици	Постигане на успехи и удовлетвореност от себе си	Главен учител Учители по предмети Класен ръководител
Развиване на умения за поставяне на цели и осъществяването им	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Утвърждаване на лична мотивация за развитие и усъвършенстване	Вглеждане на учениците в себе си и подпомагане за преодоляване на предизвикателства	Провеждане на срещи с ученици, осъществяване на неформални разговори, срещи с представители на бизнеса	Ясно осъзнати личности за поемане на отговорност за собствения живот	Класни ръководители Педагогически съветник Учители
<i>Оперативна цел 2 Развиване на умения за решаване на проблеми</i>								
Преодоляване на предизвикателства от професионален и личностен характер и развиване на аналитично мислене, логика, креативност и умения за решаване на задачи;	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Инвестиране на време и усилия за преодоляване на предизвикателствата при усвояване на професията	Обучение, постоянно развитие и адаптивност	Гъвкавост и адаптивност към промените в работната среда, стремеж към самоусъвършенстване	Прилагане на самодисциплина във всички аспекти на живота, за да могат учениците да се ангажират с учене, работа и лични цели	Учители Класни ръководители Учители по технически дисциплини
Утвърждаване на навици и нагласи за работа в екип, развиване на умения за изслушване, отстъпчивост и толерантност в името на общия успех на екипа	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Утвърждаване на навици за работа в екип, обмяна на идеи, разрешаване на проблеми и подкрепа	Работа в екипи и акценти върху дейността и взаимоотношенията в него	Организиране на екипна работа по предмети, за утвърждаване на навици за съвместна работа	Осъзнаване на съществуването на екипа от учениците и установяване на положителен работен климат	Учители Класни ръководители Педагогически съветник

<i>Оперативна цел 3 Повишаване на знанията и уменията</i>								
Развитие на когнитивните умения – възприятие, памет, мислене, визуално пространствени, изпълнение, чрез участия в състезания и олимпиади;	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 / 2024 2023 - 2028	Утвърждава се работата с визуални данни и пространствени модели, усъвършенства се интерпретацията на визуална информация	Състезанията включват разнообразни задачи и проблеми, които подтикват към аналитично и логическо мислене, стимулират уменията да се анализират причини и последици	Подготовката за участие в състезание и олимпиади, помага за развиване на самодисциплина, упоритост и желание за постигане на успех	Справяне със стреса и натиска, и поддържане на концентрацията за успешно решаване на поставените задачи	Учители по предмети
Разширяване на знанията в определени области и усвояване на нова информация;	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 - 2028	Разширяването на знания в определени области, повишава компетентността в професионален и личен план	Усвояването на нова информация включва четене, срещи с експерти, използване на разнообразни източници	Разширяването на знанията изисква време, мотивация и постоянство	Системни и целенасочени дейности по усвояване на нова информация и използването ѝ	Учители по предмети
<i>Оперативна цел 4 Повишаване на самочувствието и увереността на учениците</i>								
Придобиване на увереност и оформяне на езикова комуникация	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Усвояването на понятия и терминология, води до свободно изказване и обяснение	Усъвършенстване на езиковата грамотност и усвояване на понятия и термини	Работа по отделните предмети за повишаване на езиковата грамотност	Свободно общуване и обяснения, аргументация по различни теми	Учители по предмети
Измерване знания и умения с други ученици и равностметка за собствените постижения, и пропуски	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Провокиране на състезателен елемент в учениците, за постигане на успех	Участия в състезания и олимпиади	Нагласа и подготовка на учениците за участие в състезания и олимпиади	Формиране на ясна и реална преценка на учениците за собствените пропуски и постижения, относно знания и умения	Учители по предмети
Приоритетна област 5 Насърчаване на физическата активност на учениците и участието им в спортни дейности								
<i>Оперативна цел 3.1. Осигуряване на подходяща и съвременна спортна среда за развитие на разнообразни спортни дейности</i>								

Ремонт на външни спортни площадки, изграждане на съоръжения за различни	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет, НП	2024	Изградена физическа среда за практикуване на спортни дейности	Брой реновиращи площадки	3	3	Ръководство
Оперативна цел 3.2. Насърчаване на учениците към физическа активност и системно практикуване на спортни дейности								
Попълване на спортните отбори в гимназията и участие в състезания	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет НП	2023 / 2024	Подобрено общо здравословно състояние на учениците; Формирано положителна нагласа към спорта	Брой спортни отбори Брой участници	Наличие на спортни отбори по футбол, волейбол	Поддържане на мотивацията на учениците за участие в спортните отбори и привличане на нови участници	Учители по ФВС
Участие в ученическите игри на различни нива	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет Национални програми	Ежегодно 2023 / 2024	Подобрено общо здравословно състояние на учениците Формирано положителна нагласа към спорта	Брой състезания, в които са участвали Брой спечелени призови места	Периодично съгласно календара за спортни дейности	Спечелени поне 2 призови отличия на национално ниво	Учители по ФВС
Организиране на ученически турнири по футбол, баскетбол, волейбол, шах и тенис на маса	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет НП	2023 / 2024	Подобрено общо здравословно състояние на учениците. Формирано положителна нагласа към спорта	Брой състезания, в които са участвали; Брой спечелени призови места	Участие в състезания	По един на срок	Учители по ФВС Ученически съвет
Приоритетна област 6 . Развитие и утвърждаване на гражданското, здравното и екологичното образование								
<i>Оперативна цел 1 Формиране на компетентности и нагласи за активно гражданско поведение на учениците</i>								
Повишаване ролята на класното ръководство и на часа на класа като място за гражданско образование и работа по развитие на класа като скип	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	Ежегодно 2023 - 2028	Формирано гражданско съзнание у учениците	Брой организирани доброволчески инициативи	5	5	Директор ЗДУД Класни ръководители

Насърчаване на ценностно ориентирано поведение и създаване на атмосфера в класната стая за формиране на социални и граждански компетентности	Съгласно разпределение на бюджета по ОП 2021-2027	Програма „Образование“ 2021 - 2027, Държавен бюджет	2023 - 2028	Реализирани инициативи с участие на учениците за формиране на демократични ценности и гражданско участие и самосъзнание, както и компетентности за превенция на корупцията Формирани компетентности за межкултурен диалог и изява на активна гражданска позиция	Инициативи за формиране на демократични ценности и гражданско участие. Инициативи за формиране на компетентности	Съгласно училищния план	Минимум 1 за всеки учебен срок Минимум 1 за всеки учебен срок	Директор Класни ръководители
Ефективно функциониращ Ученически съвет	Не се изисква	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Формирани граждански умения	Брой социално активни ученици	Действащ Ученически съвет	Разширяване на Ученическия съвет, чрез привличане на нови ученици	Педагогически съветник
<i>Оперативна цел 2. Насърчаване на учениците към здравословен начин на живот и здравословно хранене</i>								
Повишаване на ролята на класното ръководство и на часа на класа, като фактор за сплотяване на класа	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Усвоени знания за здравословния начин на живот; Готовност за вземане на информирани решения за начина си на живот	Брой организирани срещи и инициативи, свързани със здравословното хранене Брой срещи и инициативи, свързани с борбата със зависимости	Периодично съгласно плана на класния ръководител Периодично съгласно плана на класния ръководител	По една на срок По една на срок	Класни ръководители Учители по Биология и здравно образование

Повишаване на знанията и уменията на учениците за оказване на първа долекарска помощ	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Усвоени знания на знания за оказване на първа помощ при необходимост; Формиране на състрадание и съпричастност към проблемите на другите	Брой проведени обучения Брой участници	Провеждане на обучения от БЧК - Враца	Провеждане на състезания за оказване на първа долекарска помощ Обучения от БЧК – Враца	Класни ръководители Учители по ЗБУТ
<i>Оперативна цел 3. Формиране на екологична култура и навици за разделно събиране на отпадъци</i>								
Акцентиране върху темата, Устойчиво развитие“ в часовете по учебните предмети, където е приложимо	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Формирана екологична култура; Създадени и използвани образователни ресурси и модели за устойчиво развитие; Ефективно приложен модел за глобално образование и устойчиво развитие за интегриране в образователния процес на темите екология, климат, намаляване на отпадъците, повишаване на енергийната ефективност, човешки права, здравно образование	Брой разработени ресурси на училищно ниво	Работа и провеждане на дейности, формиращи разбирането за екологична култура	Провеждане на инициативи Участие в конкурси	Класни ръководители Учители по Биология и здравно образование

Разделно събиране на отпадъците в гимназията	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	12/2023	Формирана екологична култура	Закупени кошчета за разделно събиране на боклука	Брой кошчета, използвани за разделно събиране на отпадъци	Формиране на екологична и здравна култура в учениците	Педагогически съветник Ученически съвет
Приоритетна област 7 Приобщаване на новопостъпилите осмокласници в училищната общност								
<i>Оперативна цел 1 Организиране на приемни дни и срещи с по – големите ученици от гимназията</i>								
Приобщаване на осмокласниците към училищната общност	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023/2024	Изграждане на стабилна и спокойна училищна среда	Новоприети ученици по отделните специалности	Брой новоприети ученици по отделните специалности	Приобщаване на новоприетите ученици	Директор ЗДУД Ученически съвет
<i>Оперативна цел 2 Комуникация с родителите</i>								
Поддържане на комуникация с родителите за осигуряване на подкрепа и разбиране на нуждите на новопостъпилите ученици	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023/2024	Разбиране на очакванията и нуждите на новопостъпилите ученици	Редовни срещи с родителите и комуникация чрез разнообразни средства, удобни за страните	Подготовка за организиране на срещи с родителите	Установяване на доверие между родителите и гимназията	Класни ръководители Педагогически съветник
Срещи на класния ръководител и педагогическия съветник с родителите, обмен на информация, с цел подкрепа на децата им	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023/2024	Споделяне на притеснения и тревоги от страна на родителите	Срещи с родители	Брой проведени срещи и консултации по различни въпроси	Обединяване на усилията, с цел преодоляване на проблеми и предизвикателства	Класни ръководители Педагогически съветник
Приоритетна област 8 Подпомагане на ученици и родители в затруднено финансово положение, използвайки институции и законов ред								
<i>Оперативна цел 1 Предоставяне на стипендии на учениците</i>								
Стипендии и финансова помощ	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Намаляване на неравенствата	Брой ученици, получаващи стипендии	Ученици, получаващи стипендии за: успех, дуална форма на обучение, социални	Преодоляване на финансовите различия и осигуряване на достъп до образование	Директор ЗДУД Класни ръководители Учителите

						стипендии, стипендия за ученик с един родител, еднократни		
<i>Оперативна цел 2 Информация, относно законов ред за финансово подпомагане</i>								
Запознаване на родителите със законовите инструменти и нормативна уредба за финансово подпомагане, осигуряване на безплатен транспорт на учениците, осигуряване на учебници	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	2023/2024	Предоставена закрила и стимулиране на ученици, чрез отпускане на стипендии по законов ред	Брой правоимащи	Установяване на ученици в затруднено финансово положение	Увеличен брой правоимащи	Педагогически специалист Класни ръководители
<i>Оперативна цел 3. Психологическа подкрепа</i>								
Оказване на психологическа подкрепа от педагогическия съветник и класните ръководители на родители и ученици	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Изградени партньорски взаимоотношения с родителите	Брой проведени събития Непосредствена комуникация с учителите	Работа с родителите и оказване на психологическа подкрепа	Утвърдено доверие между страните, с цел преодоляване на проблемите при учениците	Педагогически съветник Класни ръководители
<i>Оперативна цел 4 Дарителски и благотворителни инициативи</i>								
Организиране на благотворителни инициативи и привличане на организации за подпомагане на ученици	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	2023/2024	Организиране на благотворителни мероприятия	Брой организирани инициативи	Брой ученици, нуждаещи се от подпомагане	Подпомагане на нуждаещи се ученици	Педагогически съветник Класни ръководители Ученически съвет
<i>Оперативна цел 5 Работа и взаимодействие със социалните служби</i>								

Сътрудничество с местните социални служби за предоставяне на допълнителна подкрепа на ученици и родители	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	2023/2024	Организираны срещи със социалните служби	Брой организирани срещи	Брой ученици и родители, нуждаещи се от консултации и информация	Оказване на подкрепа и информация от местните социални служби	Педагогически съветник Класни ръководители
Приоритетна област 9 Противодействие на тормоза и насилието								
<i>Оперативна цел 1. Повишаване знанията на участниците в образователния процес за видовете насилие и тормоз и на начините за тяхното разпознаване</i>								
Провеждане на анкета върху темата насилие и тормоз	Не се изисква	Делегиран бюджет	Ежегодно до 30/10/2028	Оценка на знанията на учениците по темата; Набелязани мерки за преодоляване на евентуални проблеми	Брой проведени анкети; Брой анкетираны	0 0	По две на година	Педагогически съветник
Обучение на служители по теми, свързани с насилието и тормоза	В рамките на делегирания бюджет	Делегиран бюджет	2023/2024	Подготвени учители за превенция с насилието и тормоза	Брой обучения Брой обучени	0 0	По едно на срок	Директор Педагогически съветник
<i>Оперативна цел 2. Системна работа по утвърждаване на обща ценностна система и ясни правила за превенция на тормоза между учениците</i>								
Поддържане на работеща система от дейности за справяне в случаите на тормоз в училище	Не се изисква	Делегиран бюджет	2023 / 2024	Актуализирана система за справяне в случаите на тормоз	Брой проведени инструктажи за действие при инциденти	Наличие на система от дейности за справяне с насилието и тормоза	Прилагане на системата от дейности за справяне с насилието и тормоза	Педагогически съветник
Осигуряване на позитивна образователна среда – училищен климат, условия за сътрудничество, ефективна комуникация и отношения на загриженост между всички участници в	Не се изисква	Делегиран бюджет	Ежегодно 2023 - 2028	Разработени правила за работа във всяка класна стая и кабинет	Брой на учениците, неспазващи правилата Брой на регистрираните случаи на агресия	Работа и прилагане на разнообразни подходи и начини за осигуряване на спокойно и ползотворно обучение на учениците	Приоритетно осигуряване на позитивна училищна среда на учениците	Педагогически съветник Учители

процеса на образование и на управление								
<i>Оперативна цел 3. Поддържане на механизъм за проследяване на ефективността на дейностите по превенция и интервенция</i>								
Регистриране на агресивни прояви между учениците от членовете на училищната общност	Не се изисква	Делегиран бюджет	Ежегодно 2023 - 2028	Нетърпимост на училищната общност към агресията в училището и обществото	Брой регистрирани прояви	Наблюдение и своевременно регистриране на агресивни прояви	Превенция и работа с учениците	Педагогически съветник Учители
Актуализиране на Комисията, която има делегирани отговорности за планиране, проследяване и координиране на усилията за справяне с тормоза	Не се изисква	Делегиран бюджет	Ежегодно 2023 - 2028	Изработени и разпространени информационно-образователни материали, презентации, съобразени с различните възрастови групи и свързани с работа по модул „Връстници обучават връстници” в рамките на паралелката по отношение на: - тормоз и кибертормоз; - не на насилието над деца; - вреда от наркотици, психоактивни вещества, цигари и наргиле, райски газ и др.	Брой изготвени материали	Поддържане и работа на Комисията за справяне с тормоза	Прилагане на стъпки и действия за справяне с тормоза	Педагогически съветник Комисия по справяне с тормоза и насилието
Незабавно информирани на	Не се изисква	Делегиран бюджет	Ежегодно 2023 - 2028	Нетърпимост на училищната	Брой регистрирани прояви	0	Активна социална	Педагогически съветник

ДАЗД при прояви на домашно насилие, установено след проведени лични, формални или неформални разговори				общност към прояви на насилие			позиция на гимназията по отношение на прояви на домашно насилие	
Приоритетна област 10 Работа с родителите, с цел повишаване на успеха и подобряване на дисциплината								
<i>Оперативна цел 1 Комуникация</i>								
Поддържане на редовна комуникация с родителите, провеждане на срещи и консултации с педагогическия съветник	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	Ежегодно 2023 - 2024	Положително отношение на родителите към гимназията	Провеждане на срещи и консултации	Брой проведени срещи с родители и консултации	По две на месец в учебно време	Педагогически съветник Класни ръководители
<i>Оперативна цел 2 Отбелязване на положителните страни на ученика</i>								
Акцентирание върху усилията и трудолюбието на ученика	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	Постоянно 2023/2024	Променено отношение на родителите към дейността на гимназията	Брой проведени срещи	Разкриване на положителните страни на ученика	По една на месец в учебно време	Класен ръководител Педагогически съветник
Създаване и поддържане на информационна банка с данни и координати за връзка с родители	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	Постоянно 2023/2024	Изградени партньорски взаимоотношения с родителите	Брой информационни банки	1	1	Педагогически съветник
<i>Оперативна цел 3. Отразяване на резултатите и прогреса на ученика</i>								
Редовно информирание на родителите при наблюдаване на прогрес при детето им	Не се изисква финансиране	Делегиран бюджет	Постоянно 2023 - 2028	Повишени резултати от обучението на ученика	Успех по учебни предмети, поведение и дисциплина	Брой проведени разговори	Отчитане на прогреса на ученика и навременна реакция при необходимост	Педагогически съветник Класни ръководители

Включване на поощрения и възнаграждения при значителен напредък на ученика, с цел стремежът му към по – добри резултати и дисциплина	В рамките на бюджета	Делегиран бюджет	При необходимост 2023 / 2024	Мотивиране на ученика за учене и постигане на високи резултати	Брой и вид поощрения и възнаграждения	Прецизиране на възнаграждения и поощрения	Ясно осъзнаване и поставяне на цели за бъдещето на ученика	Педагогически съветник Класни ръководители Учители
--	----------------------	------------------	------------------------------	--	---------------------------------------	---	--	--

Планът за изпълнение и финансиране на дейностите за учебната 2023/2024 година, е изготвен в съответствие със стратегическите и оперативни цели, определени със Стратегията за развитие на Професионална гимназия по ядрена енергетика „Игор Василиевич Курчатов“ за периода от 2023 до 2028 година, е приет с Решение №, взето с Протокол № 12/08. 09. 2023 г. от заседание на Педагогическия съвет и е утвърден със Заповед № 740-23/15. 09. 2023 г. на директора.